



**MILLENNIALS DAIRY FARMERS:**  
la Information Tecnology - IT al servizio del ricambio generazionale  
e della redditività delle stalle venete!

# Redditività delle stalle venete di vacche da latte: opportunità, criticità, insidie

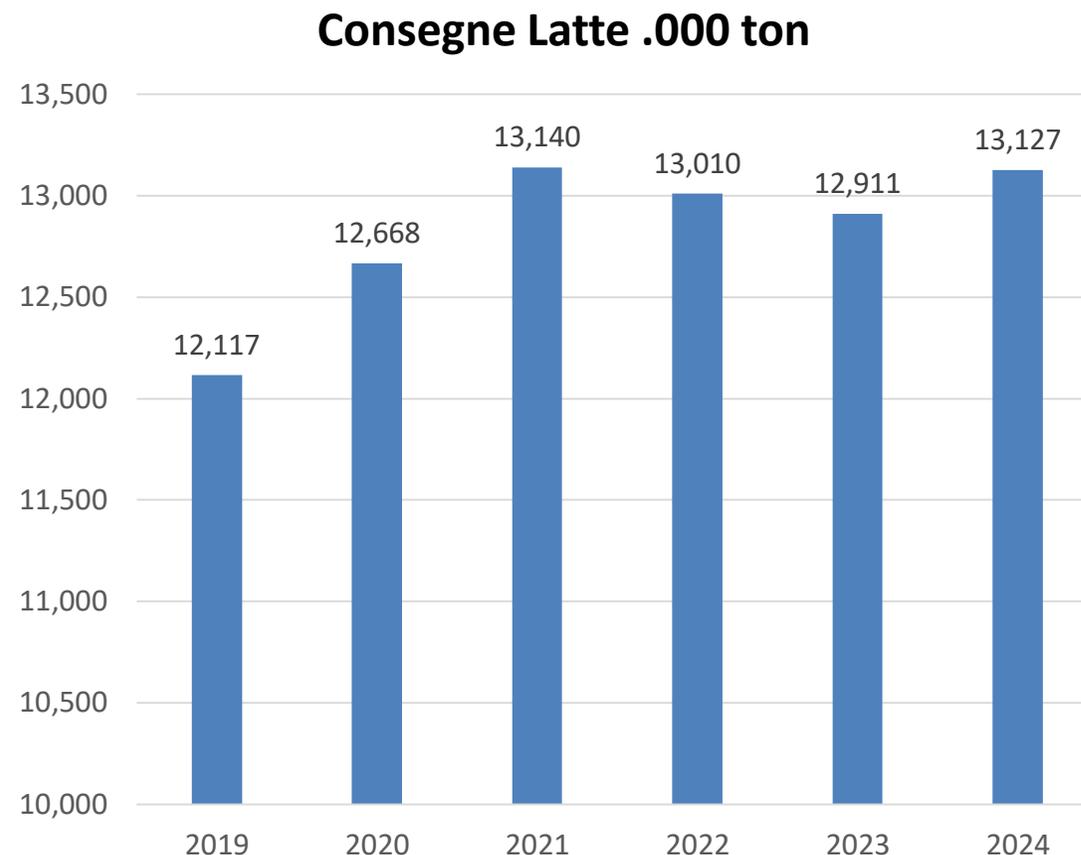
**Samuele Trestini**

Dipartimento Territorio e Sistemi-Agroforestali  
Università degli Studi di Padova

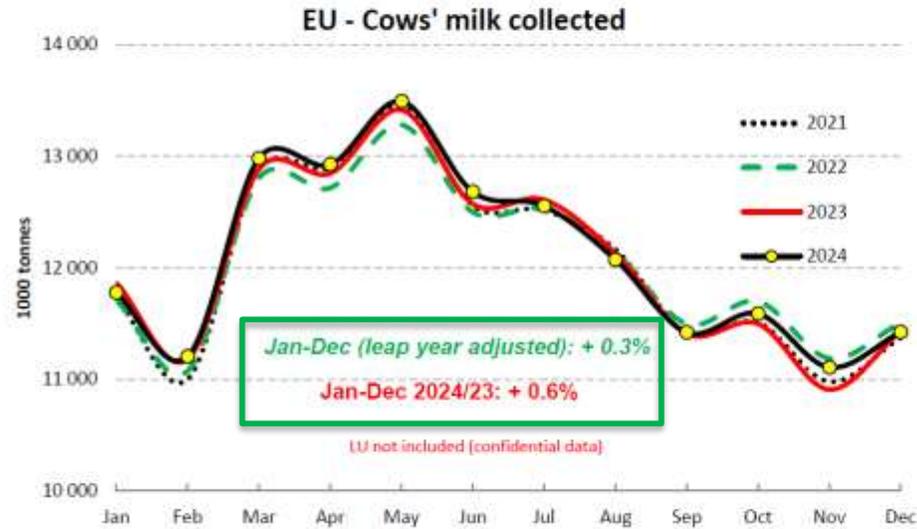
Vicenza 1 Marzo 2025

# Fatti principali: produzione di latte

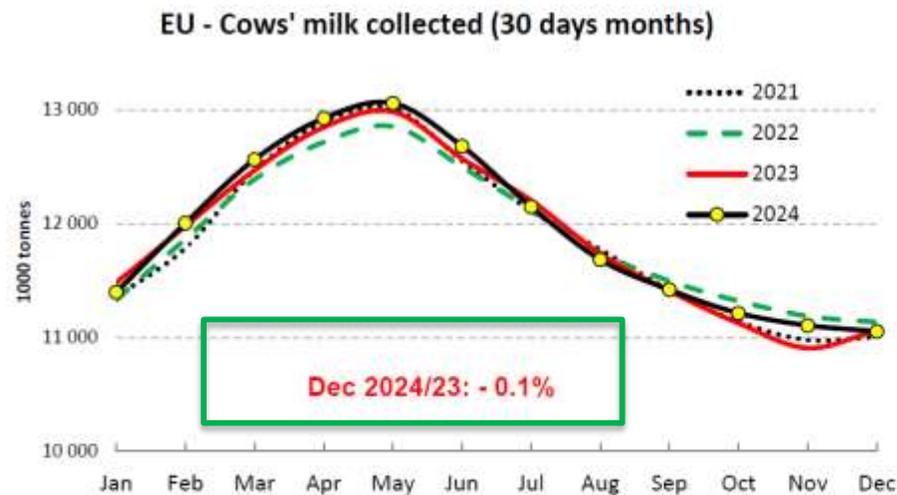
- **La produzione** è la prima espressione della redditività e la prima causa della perdita di reddito!
- Le imprese scelgono di produrre di più quando aumenta il reddito
- Produzioni in eccesso rispetto alla domanda sono la prima causa di perdita di reddito
- Il **Veneto** ha segnato un calo solo nel 2022 (-1,87%) per poi recuperare e superare il 2021 nel 2024 (+0,23%)
- La **Lombardia** ha sempre aumentato
- Ma gli allevamenti **diminuiscono di oltre il 3% anno**



## EU Cow's Milk collected



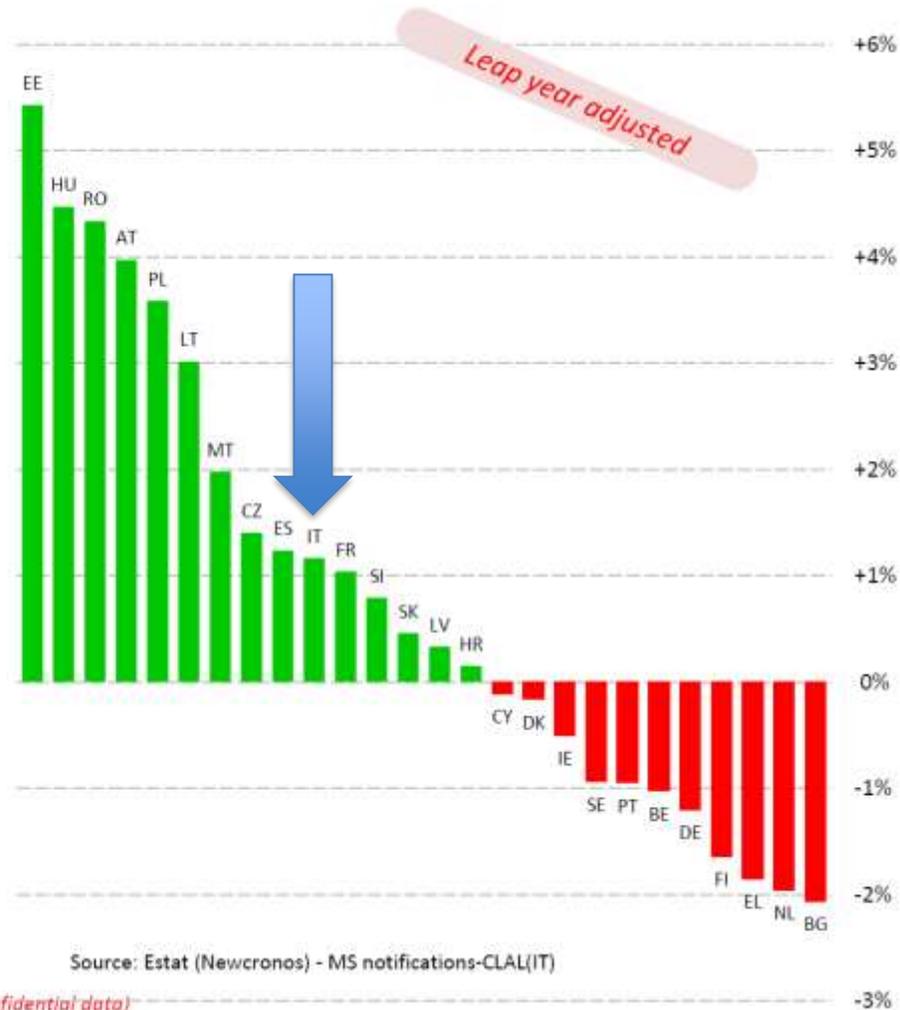
Source: Estat (Newcronos) - MS notifications - CLAL(IT)



Source: Estat (Newcronos) - MS notifications-CALAL(IT)

### Cows' milk collected

2024/23 Jan-Dec (y/y % chg)



Source: Estat (Newcronos) - MS notifications-CLAL(IT)

Rem: not including LU (confidential data)



# Fatti principali: domanda industriale

Fonte: elaborazioni Ismea su dati Istat, Agea

- A fronte di una flessione della produzione nel 2022 e 2023, la **domanda industriale interna ha avuto una flessione solo nel 2022**
- L'import completa la domanda interna
  - Latte sfuso e semilavorati
  - Prodotti finiti
- **L'export** continua a la crescita, anche nel 2024 (Ismea)

## Bilancio di approvvigionamento

.000 tonnellate eq. latte	2019	2020	2021	2022	2023
Produzione <sup>(1)</sup>	12.847	13.392	13.814	13.752	13.578
Import latte sfuso e semilavorati <sup>(2)</sup>	1.975	1.620	1.342	1.329	1.701
Export latte sfuso e semilavorati <sup>(2)</sup>	27	33	38	33	21
<b>Disponibilità tot. materia prima</b>	14.795	14.979	15.118	15.047	15.258
Import <sup>(2)</sup>	7.199	6.728	6.969	8.449	9.063
Export <sup>(2)</sup>	5.797	5.907	6.584	6.828	7.256
<b>Consumo apparente</b>	16.197	15.800	15.502	16.668	17.066
<b>% Autoapprovv. <sup>(3)</sup></b>	<b>79%</b>	<b>85%</b>	<b>89%</b>	<b>83%</b>	<b>80%</b>

(1) consegne di latte bovino, bufalino, ovino e caprino; (2) in equivalente latte; (3) produzione/consumi apparenti; variazione in termini assoluti.

# Fondamentali del Reddito

- +Costi → - Reddito
- Da cosa dipendono?
  - Tecnologia
    - Produttività, costi del lavoro
    - Organizzazione
  - Prezzi degli input
    - energia, alimenti, servizi, investimenti
  - Normativa

- + Prezzo → +Reddito?
- A volte sì
  - Opportunità di mercato (domanda)
- A volte no!
  - Produzione aggregata
  - Costi di produzione



# ANALISI DELLA SITUAZIONE DI REDDITO

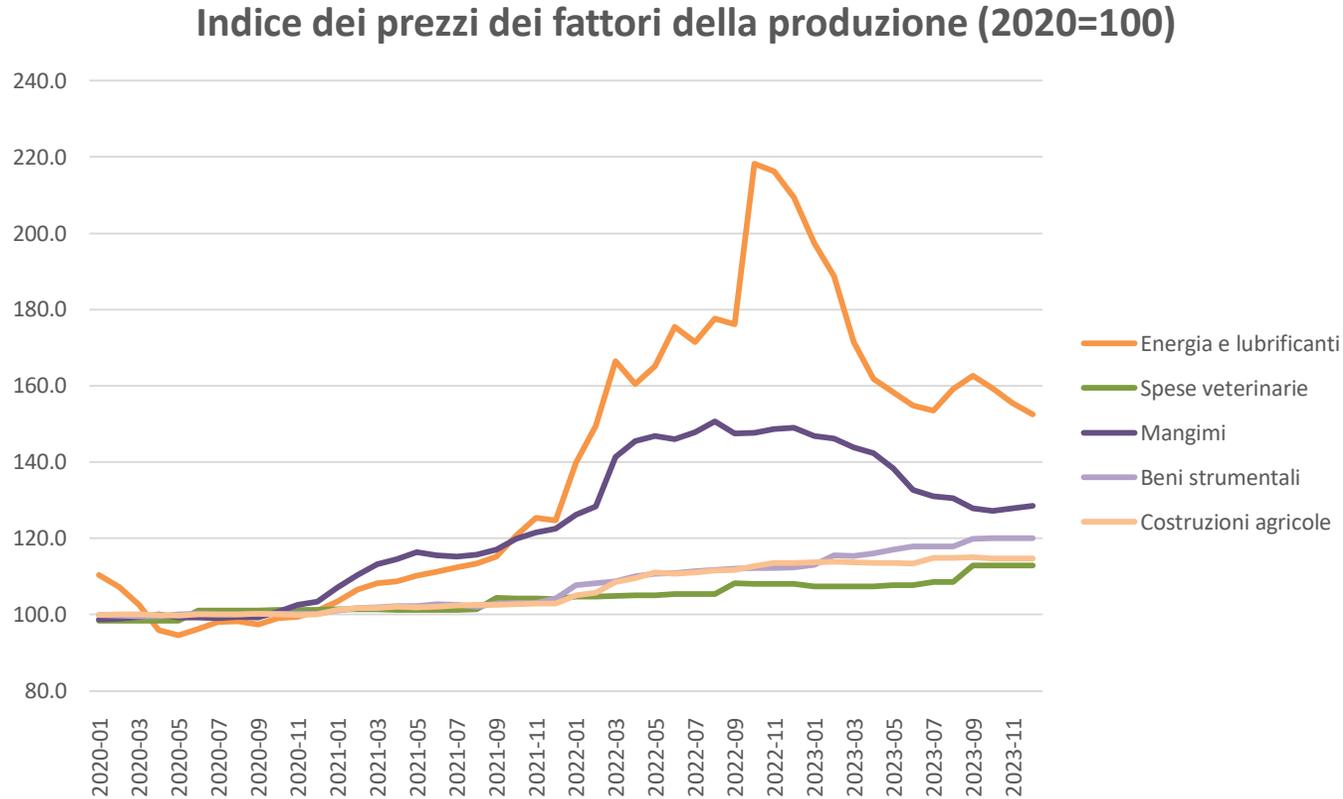


Dipartimento Territorio  
e Sistemi Agro-Forestali



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
DI PADOVA

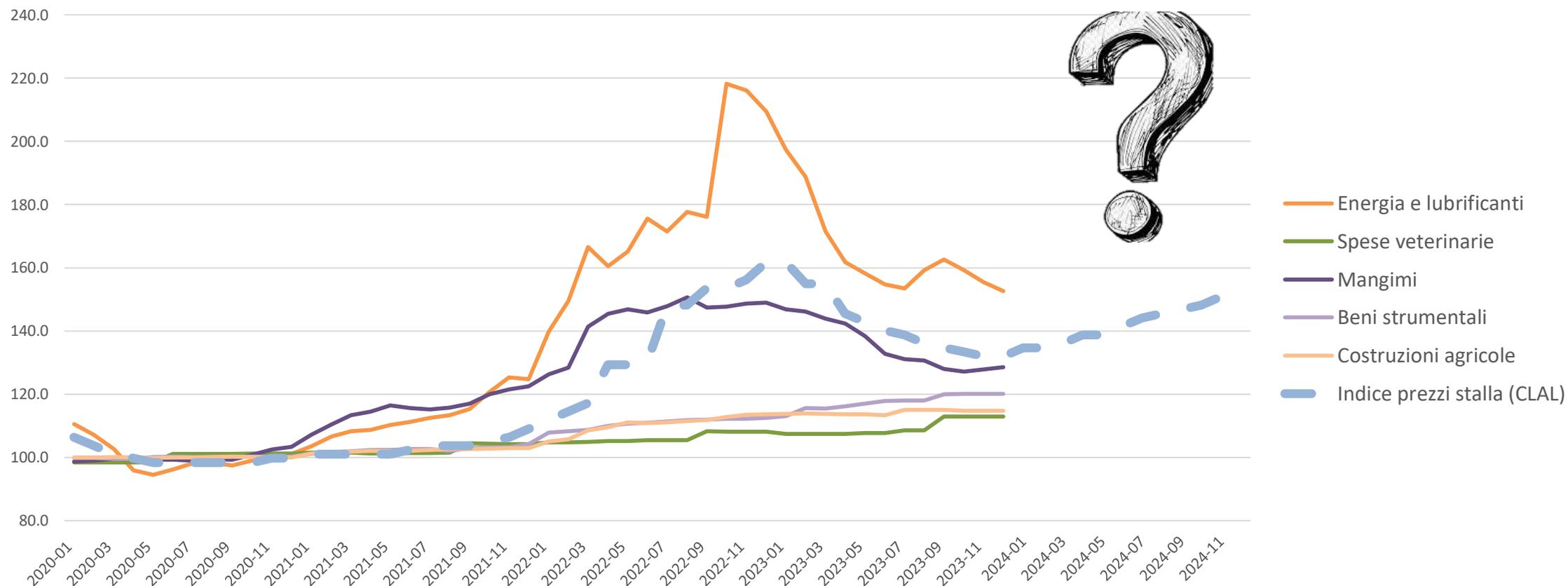
# Elementi della Redditività in Italia: costi



- L'ISTAT pubblica l'indice dei prezzi dei prodotti acquistati dagli agricoltori
- I dati pubblicati dall'Italia sono **NON AGGIORNATI!**
- **Ultimo dato disponibile dicembre 2023**
- Tutti gli altri Paesi Europei hanno reso disponibile il dato 2024

# Elementi della Redditività in Italia: costi e prezzo del latte

Indice dei prezzi dei prodotti acquistati dagli agricoltori e del prezzo del latte alla stalla (2020=100)



Elaborazione su dati ISTAT e CLAL

# ANALISI DELLA SITUAZIONE EUROPEA

**TESAF**

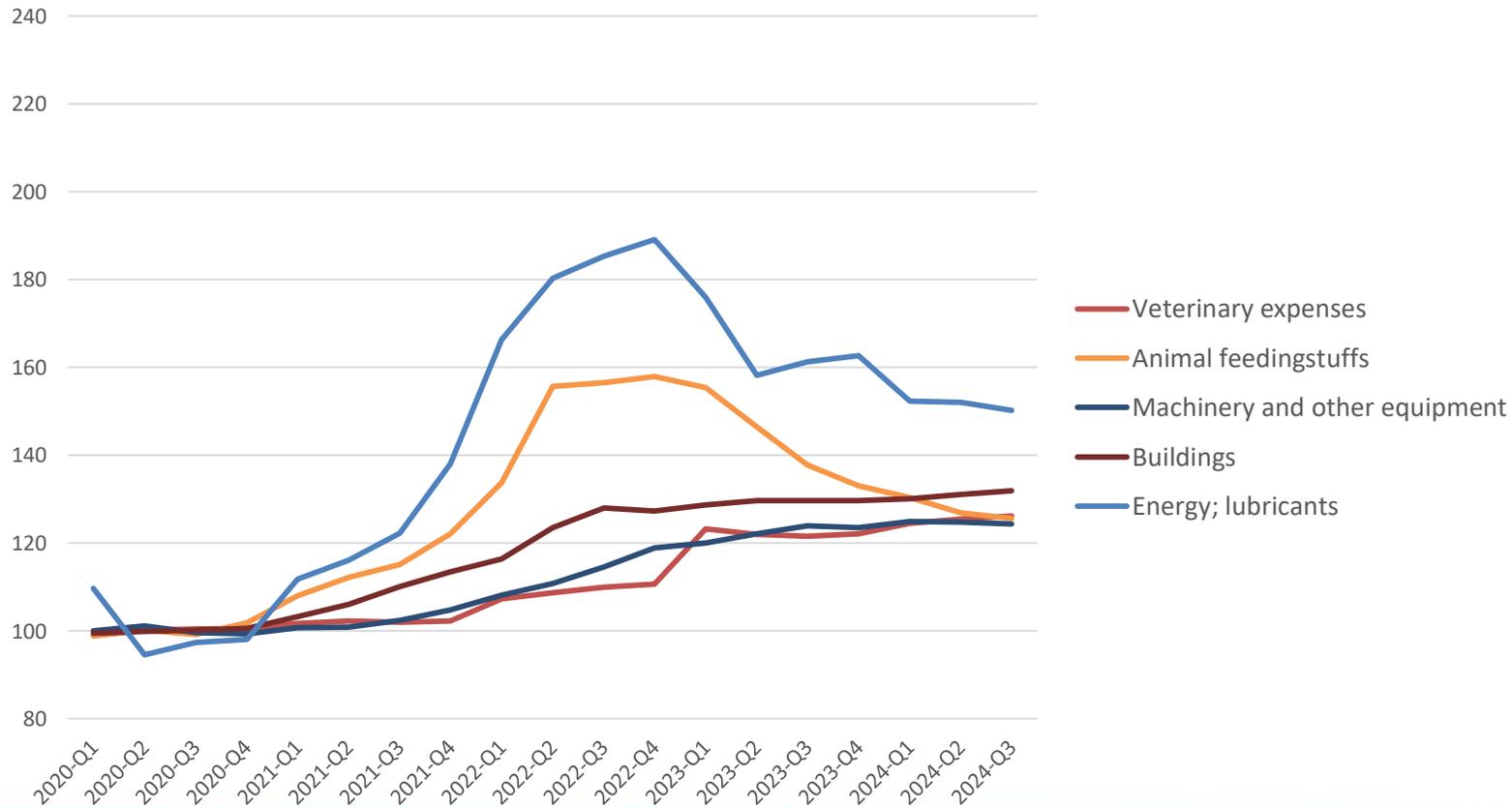
Dipartimento Territorio  
e Sistemi Agro-Forestali



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
DI PADOVA

# Elementi della Redditività in EU: costi

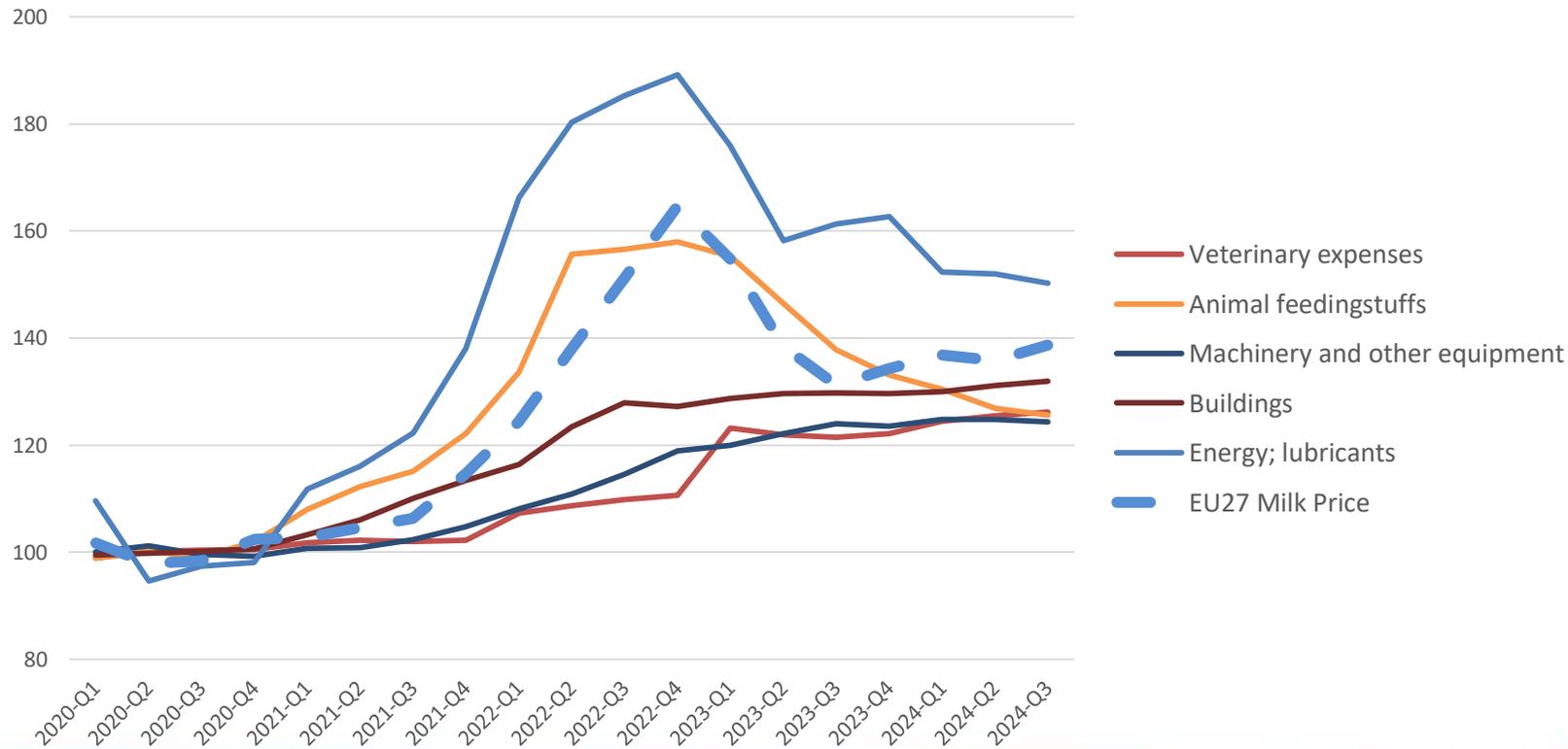
Indice dei prezzi dei prodotti acquistati dagli agricoltori (2020=100)



- Indice medio trimestrale dei prezzi degli input (settembre 2024)
- Picchi dei prezzi a fine 2022 delle voci più volatili
  - +90% energia
  - +58% alimenti
- Solo rallentamento dei costi per
  - Servizi veterinari
  - Macchinari e costruzioni

# Elementi della Redditività in EU: costi e prezzo del latte

Indice dei prezzi dei prodotti acquistati dagli agricoltori  
(2020=100)



## • Il prezzo del latte

– Reagisce in ritardo rispetto all'aumento dei costi alimentari



– **Effetto del calo della produzione!**

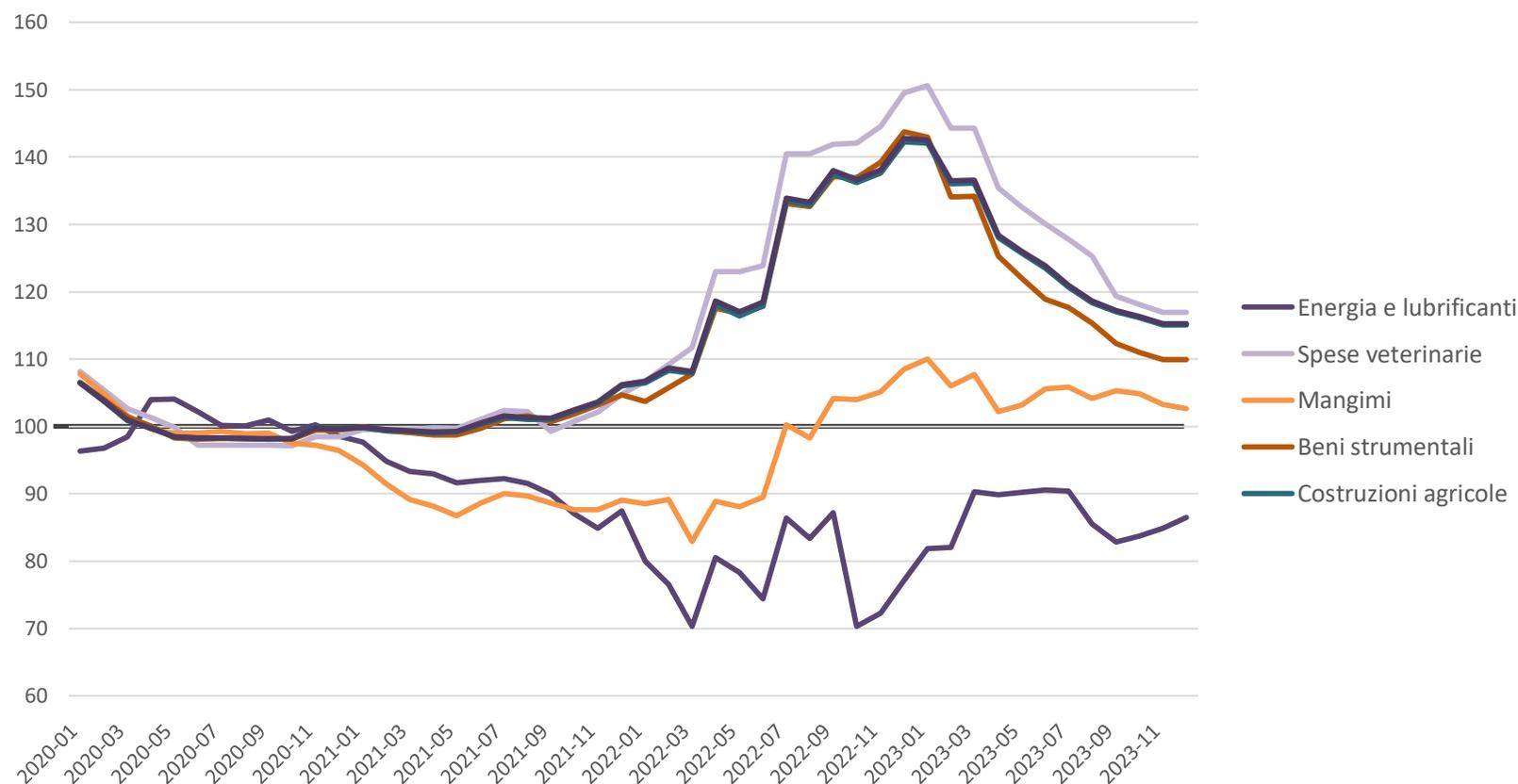
– Diminuisce prima del calo dei costi alimentari



– **Effetto dell'aumento della produzione da prezzi alti**

# Rapporto Indici Prezzi Latte/Input (Italia – fino 2023)

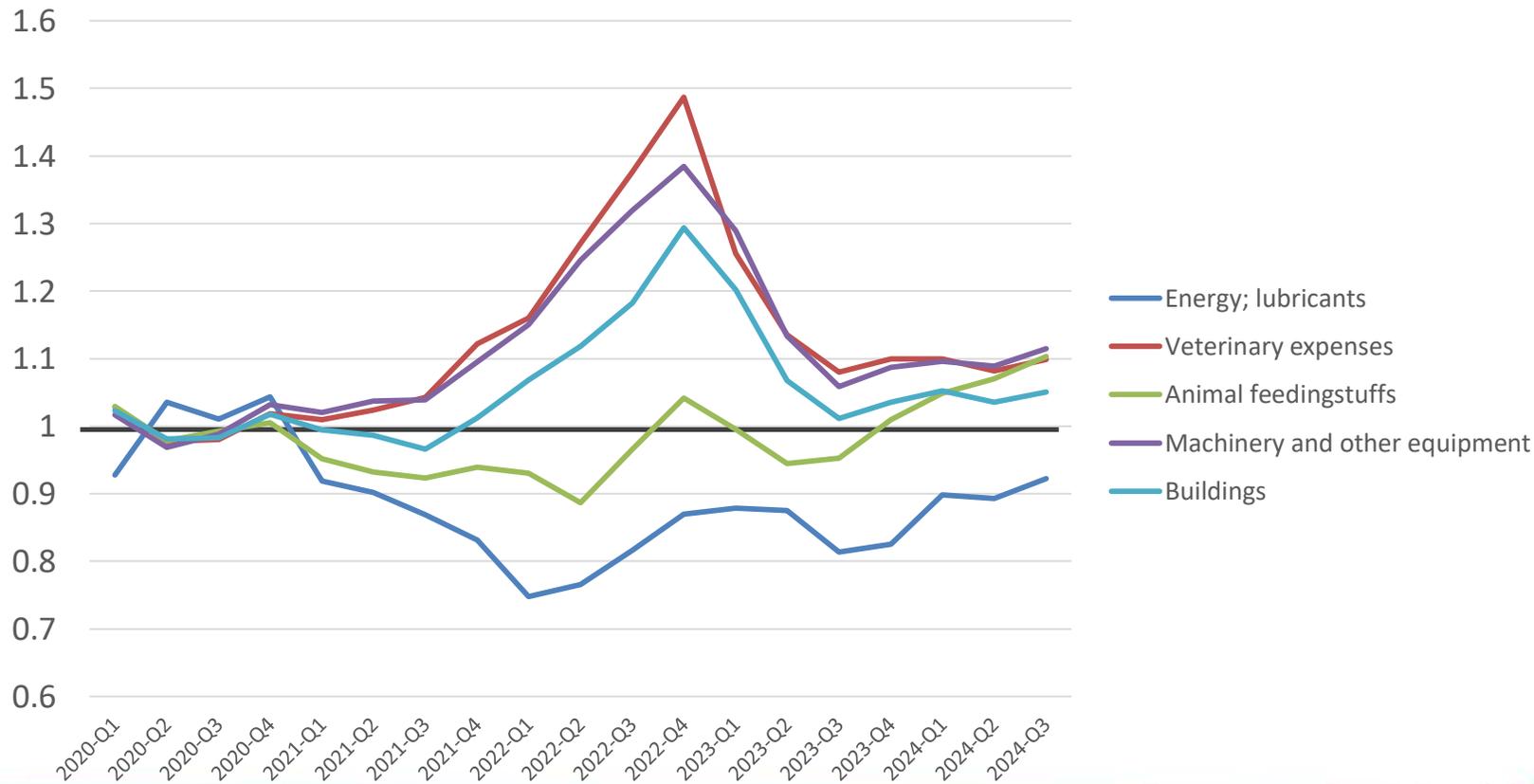
Rapporto indice dei prezzi del latte e dei prezzi degli input



- I prezzi dell'**Energia** rappresenta il principale fattore di svantaggio relativo
- Il prezzo degli **Alimenti**, collegati all'energia sono legati al prezzo del latte
- Vanno però tenuti in considerazione i costi per **Servizi e Investimenti**, che non sono destinati a diminuire

# Rapporto Indici Prezzi Latte/Input (UE)

Rapporto indice dei prezzi del latte e dei prezzi degli input



- I prezzi dell'**Energia** rappresenta il principale fattore di svantaggio relativo
- Il prezzo degli **Alimenti**, collegati all'energia sono legati al prezzo del latte
- Vanno però tenuti in considerazione i costi per **Servizi e Investimenti**, che non sono destinati a diminuire

# Effetti dell'aumento dei prezzi degli input

- **Aumento dei costi**
    - Pressione nella selezione delle imprese
  - **Aumento dei prezzi**
    - Temporaneo aumento dei redditi (apparentemente ancora in essere)
    - Più investimenti che miglioramento della **produttività del lavoro dipendente**
      - Disparità fra grandi e piccole aziende
- 
- **Pressione sulla domanda di investimenti**
    - Ma aumento dei prezzi degli investimenti
- **Non tutti i costi sono uguali!**
  - Costi per alimenti ed energia
    - Maggiore volatilità e tendenza al rientro dopo un ciclo di crescita
  - Costi legati agli investimenti (strutture e macchinari)
    - Prezzi che non sono destinati a scendere
    - Ruolo della competizione (prezzi) della consulenza/assistenza tecnica (pianificazione)

# Effetto della tecnologia

## • Aspetti positivi

- Miglioramento delle condizioni di vita dell'allevatore
- Aumento della produttività del lavoro dipendente
- Promuove la scalabilità dei processi produttivi
  - Rende vantaggioso la scelta di crescere

## • Rischi

- Soluzione obbligata
- Perdita del controllo dei processi
  - Non comprensione della tecnologia
  - Dipendenza tecnologica
- Sostituzione del lavoro familiare
  - fonte di reddito
  - obbligatorio aumento dimensionale

[samuele.trestini@unipd.it](mailto:samuele.trestini@unipd.it)

**GRAZIE PER L'ATTENZIONE**